

# ขออนุมัติงบประมาณโครงการ 5ส 2020

Issued by

นายโต/คุณปู

Approved by

ผู้อำนวยการ

8-ก.พ.-20

## 1. สรุป

- 1.1 กิจกรรม 5ส ช่วยลดต้นทุนได้ 7 ล้านบาท  
1.2 ค่าใช้จ่าย 200,000 (3% ของมูลค่าที่ได้รับ)  
1.3 ทุกฝ่ายได้ประโยชน์ (พนักงาน สังคม บริษัท)

## 2. วัตถุประสงค์

| No. | หัวข้อ              | ประโยชน์ที่ได้                          |
|-----|---------------------|-----------------------------------------|
| 1.1 | Happy Employee      | A) สิ่งแวดล้อมดีขึ้น<br>B) ลดเวลาทำงาน  |
| 1.2 | Social Contribution | A) ได้ของใช้<br>B) ลดค่าใช้จ่าย         |
| 1.3 | Lean Company        | A) ประหยัดต้นทุน<br>B) เพิ่มประสิทธิภาพ |

ทุกฝ่ายได้ประโยชน์

## 3. หลักการของ 5 ส

| No. | สัญลักษณ์ | หัวข้อ     | รายละเอียด                             |
|-----|-----------|------------|----------------------------------------|
| (1) |           | สะสาง      | แยก ระวัง จำเป็น/ไม่จำเป็น             |
| (2) |           | สะดวก      | ทำให้หาได้ง่าย ปลอดภัย ได้มาตรฐาน      |
| (3) |           | สะอาด      | ทำให้น่าใช้ ไม่เลอะ ไม่เยอะ            |
| (4) |           | สุขลักษณะ  | จัดระเบียบ ร่วมกัน เป็นประจำ สม่่าเสมอ |
| (5) |           | สร้างนิสัย | ทำทั้งกาย วาจา ใจ                      |

กิจกรรม 5 ส ย่อย ทุกคน  
สามารถ รู้จัก เข้าใจ ทำได้

## 5. แผนงาน

Tab. 5.1 แผนงานโครงการ 5 ส

| No. | Topic                 | ผู้เกี่ยวข้อง |     |         | Q1  |     |     | Q2  |     |     | Q3  |     |     | Q4  |     |     |
|-----|-----------------------|---------------|-----|---------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |                       | โต            | ปู  | พนักงาน | Jan | Feb | Mar | Apr | May | Jun | Jul | Aug | Sep | Oct | Nov | Dec |
| 1   | จัดอบรม               | Yes           |     | Yes     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 2   | สำรวจพื้นที่หน้างาน   | Yes           | Yes | Yes     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 3   | วางแผนและตั้งเป้าหมาย |               | Yes | Yes     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 4   | ทำความสะอาดครั้งใหญ่  |               | Yes | Yes     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 5   | ส่งมอบของให้สังคม     |               | Yes | Yes     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 6   | ย้ายออฟฟิศ            |               | Yes | Yes     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 7   | วัดผล                 | Yes           | Yes | Yes     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

รายละเอียดของแต่ละกิจกรรมจะเพิ่มเติมหลังอนุมัติภาพรวม

## 6. ตัวชี้วัด และ วิธีการเก็บข้อมูล



1.1 HAPPY  
EMPLOYEE

คะแนนความสุข\*  
+ 10%  
(BEFORE-AFTER)



1.2 SOCIAL  
CONTRIBUTION

ส่งมอบ  
ของได้ xxx ชิ้น  
มูลค่า xx,xxx บาท\*\*



1.3 LEAN  
COMPANY

1.PAPERLESS 20% ↓  
2.STORELESS 30% ↓  
3.WASTE TIME 1% ↓

Tab 6.1 วิธีการเก็บข้อมูลและผู้รับผิดชอบ

| หัวข้อ | วิธีการ      | ผู้คิดฟอร์ม | ผู้รับผิดชอบ |
|--------|--------------|-------------|--------------|
| 1.1    | GOOGLE FORM  | นายโต       | SUB-CONTRACT |
| 1.2    | MANUAL COUNT |             |              |
| 1.3    |              |             |              |

## 7. มูลค่าที่ได้รับ (ประมาณการณ) & ค่าใช้จ่าย

## 4. 6 ปัจจัยทำให้ 5 ส ยั่งยืนในองค์กร

Tab . 4.1 6 ปัจจัยสร้างการเปลี่ยนแปลงที่ยั่งยืน (หนังสือ Influencer)

|                  |                                    |
|------------------|------------------------------------|
| 1. บุคคล         | 1.1 การทำให้คนสนุก                 |
|                  | 1.2 การทำให้คนมีทักษะ (ทำได้)      |
| 2. เพื่อนร่วมงาน | 2.1 ผู้เกี่ยวข้องควรให้ความร่วมมือ |
|                  | 2.2 ผู้เกี่ยวข้องควรทำได้          |
| 3. บริษัท        | 3.1 มีแรงจูงใจจากบริษัท            |
|                  | 3.2 มีระบบจัดการที่ดี              |

≥ 4 ข้อ = ยั่งยืน



1. PAPERLESS ↓  
20%

~134,000 บาท

748 คน\*3,600<sup>A</sup>แผ่น/ปี  
\*0.25<sup>B</sup>บาท/แผ่น\*0.2



2. STORELESS ↓  
30%

~148,500 บาท

990 บาท<sup>B</sup>/ตรม\* 50<sup>C</sup> ตรม  
\*0.3<sup>D</sup> \* 10 ปี



3. WASTE TIME ↓  
1%

~6,640,000 บาท

748 คน\*230 วัน\*10 ชม/วัน\*  
370บาท<sup>C</sup>/ชม\*0.01

INTERNAL COST



1. รางวัลสำหรับกิจกรรม  
30,000 บาท



2. SUBCONTRACT MANHOOR  
2 DAYS/MTH\*11MTH

EXTERNAL COST



3. CONTENT  
4 \* 5,000BHT/CONTENT  
20,000 บาท



4. CONSULT  
6 SESSIONS \* 20,000BHT/TIME  
120,000 บาท



5. TRAINING  
2 รุ่น \* 20,000BHT  
40,000 บาท

SAVE ~ 6,922,500 บาท

ค่าใช้จ่ายคิดเป็น  
3% ของมูลค่าที่ได้รับ

A : อ้างอิงข้อมูลจากบริษัท  
B : ค่าเช่า/ตารางเมตร ALL SEASON  
C : ประมาณการณพื้นที่เก็บของ  
D : อ้างอิง ANNUAL REPORT 2016 (ค่าใช้จ่ายด้านพนักงานทั้งหมด/จำนวนพนักงาน/230วัน\*10ชม/วัน)